

Achats durables : comment piloter une politique efficace ?

Qu'est-ce qu'un achat responsable?

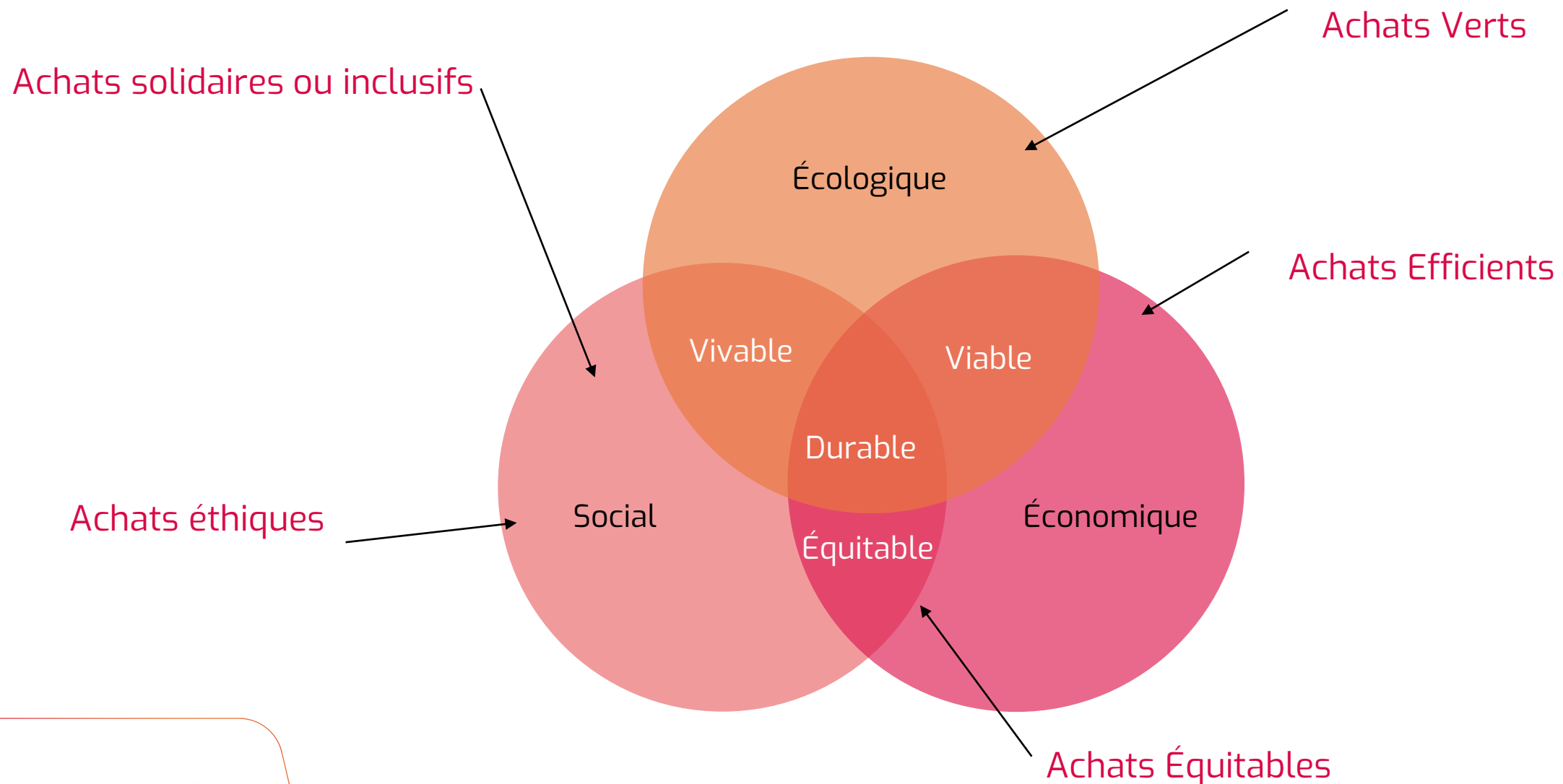
Les achats responsables



En synthèse



Les achats responsables



Impact du secteur de la santé en France

8 %

des émissions de gaz à effet de serre du pays



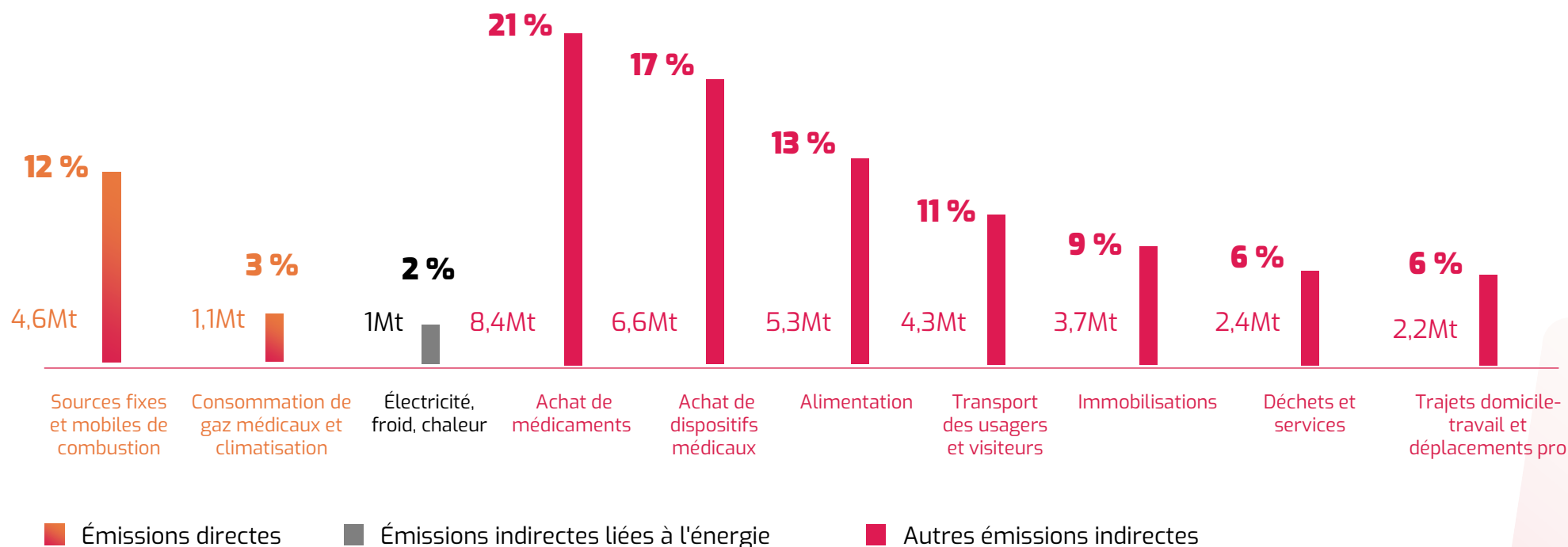
Soit environ la moitié de l'empreinte carbone émise directement par les ménages en France

L'empreinte carbone du secteur de la santé est estimée en moyenne à 49 MtCO₂eq

En quoi le système hospitalier participe aux gaz à effet de serre ?

Répartition des émissions de gaz à effet de serre du secteur de la santé (MtCO₂e)

Les pourcentages font référence à la répartition des émissions (MtCO₂e) selon chaque poste.



87 % des émissions de gaz à effet de serre du secteur sont des postes d'émissions indirectes

11 % des GES concernent le chauffage, gaz médicaux

2 % la consommation d'électricité

L'impact environnemental des établissements dépasse la problématique carbone

ÉTABLISSEMENT

RESSOURCES :



Eau



Énergie



Matières premières



REJETS/EMISSIONS :



Déchets



Eaux usées



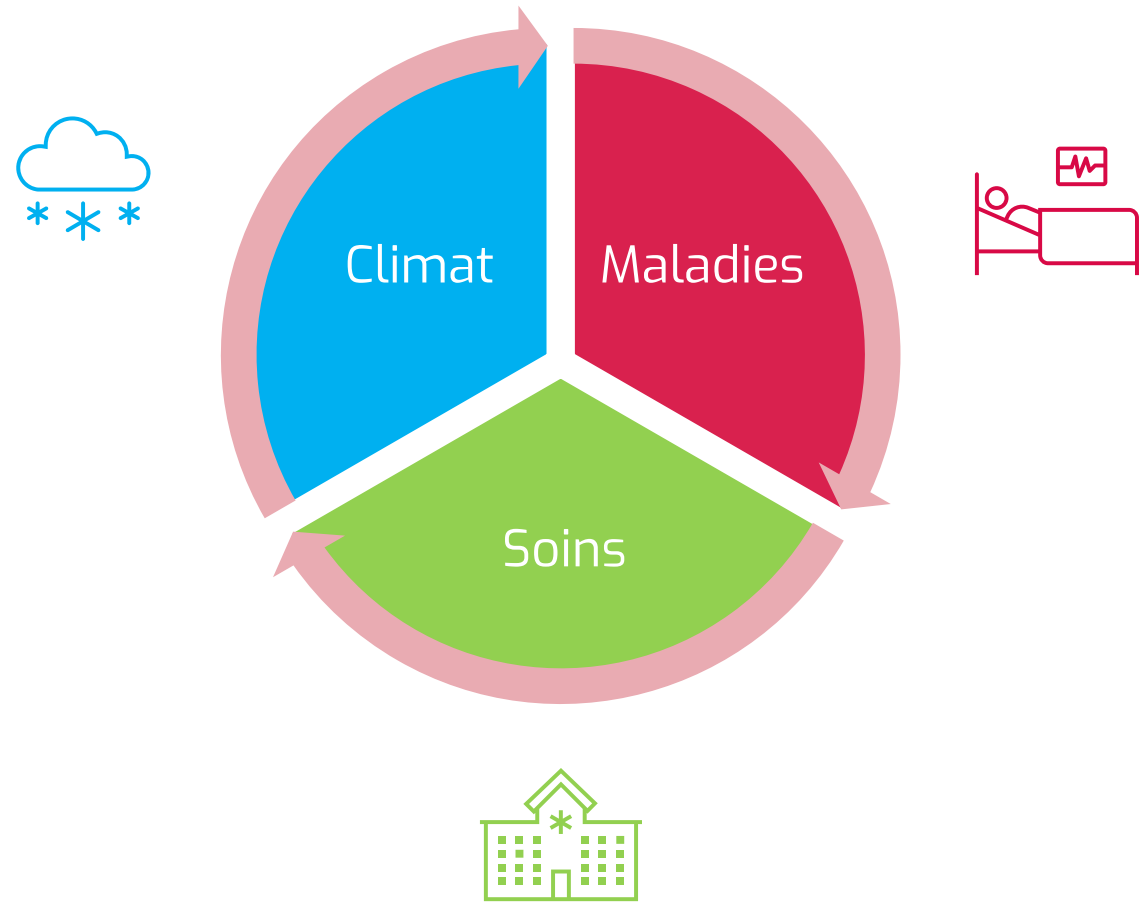
Rejets dans le sol



Émission dans l'air

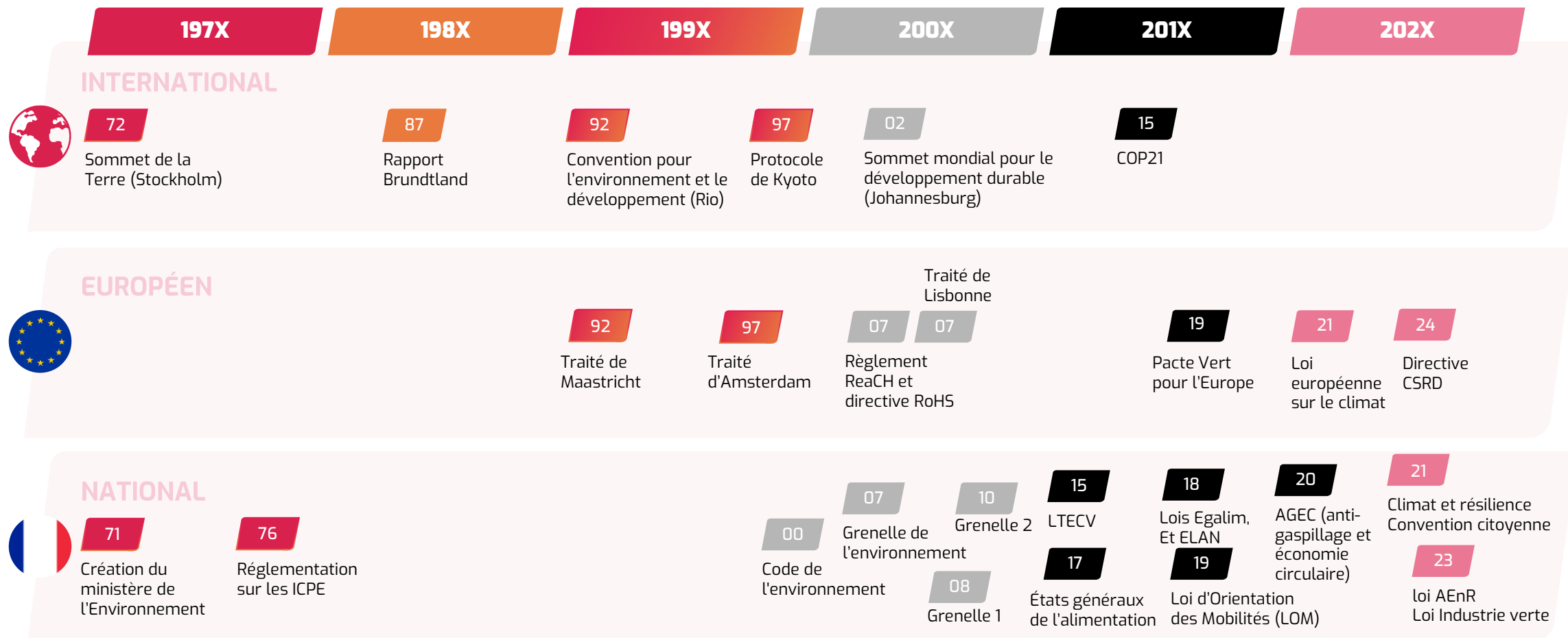
Les enjeux du secteur de la santé

UN PARADOXE



Enjeux réglementaires et politiques publiques

Monde, UE, France : l'accélération de la réglementation



Le verdissement de la commande publique

2018

2020

2021

2023

Loi EGALIM

Loi AGECE

Loi CLIMAT & RÉSILIENCE

LOI INDUSTRIE VERTE

Introduction d'exigences spécifiques visant à promouvoir une **alimentation plus saine, durable et équitable**

Obligation d'acquisition de **biens issus du réemploi, de la réutilisation ou contenant de la matière recyclée** via les clauses ou les critères de marchés publics

Obligation d'intégrer au moins une **condition d'exécution et un critère d'attribution liés à l'environnement** ainsi qu'une condition d'exécution sociale dans les marchés publics

Obligation **d'adopter un SPASER** pour les Pouvoirs Adjudicateurs soumis au Code de la Commande Publique réalisant plus de 50M € HT d'achats par an

Au-delà de la réglementation, une feuille de route spécifique au secteur de la santé



Bâtiment et maîtrise de l'énergie

- Réduire l'empreinte environnementale des chantiers



Achats durables

- Imposer l'étiquetage progressif de l'impact environnemental des biens et services nécessaire au système de soins
- Déployer des parcours de formation achats durables



Soins écoresponsables

- Promouvoir la sobriété du soin
- Réduire l'usage des inhalateurs de gaz à fort effet de serre
- Expertiser les conditions de création d'une filière industrielle de retraitement de DM UU
- Travailler sur la dispensation des médicaments à l'unité
- Modérer/supprimer l'usage du formol/formaldéhyde



Déchets du secteur

- Redéfinir le périmètre des DASRI
- Inciter les établissements à faire composter sur site les biodéchets



Industrie et produits de santé

- Evaluer l'empreinte carbone des produits de santé
- Feuille de route de réduction des GES élaborée par les industriels



Mobilités durables

- Accompagner le développement du covoiturage et des transports sanitaires partagés
- Verser un bonus écologique aux transporteurs sanitaires



Impact environnemental du numérique

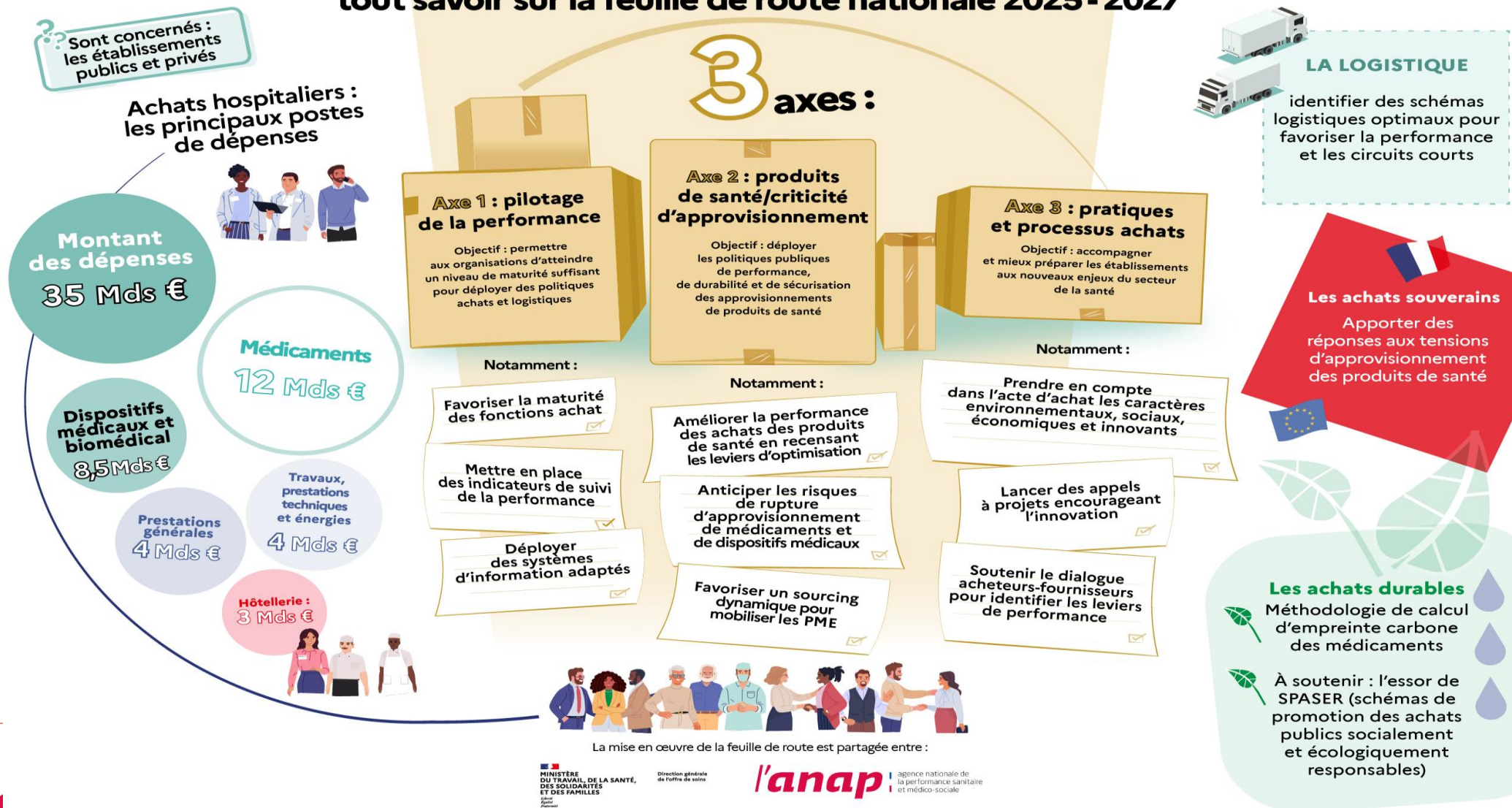
- Lutter contre l'Obésiciel et promouvoir la désinstallation des services inutilisés
- Mettre en œuvre un éco-score des SI à destination des DSI



Formation et recherche en transformation écologique

Et une feuille de route spécifique à la performance achat et logistique

Performance achat et logistique en établissements de santé et médico-social : tout savoir sur la feuille de route nationale 2025 - 2027



Une reconnaissance pour la fonction achat

Prouver

Un intérêt pour les acheteurs

- répondre aux attentes en interne
- montrer la transformation
- Démontrer la performance

Établir

de nouvelles relations avec les fournisseurs

- établir une charte « relations fournisseurs »
- Capturer les innovations
- Sécuriser les approvisionnements

Faire évoluer

les modèles économiques

- Décloisonner la fonction
- Passer à des achats d'usage
- Raisonner à long terme

Décliner ses ambitions dans les achats



Spécifications RSE

intégrées dans le cahier des charges technique



Conditions d'exécution

intégrant des aspects de RSE



Critères d'évaluation

pour choisir la réponse la plus adaptée à mon organisation



Plan de progrès

pour monter ses fournisseurs en compétence

SPASER : VERITABLE OUTIL POUR LES ACHATS DURABLES

Une évolution réglementaire, synthèse sur l'évolution du SPASER

2014

2015

2021

2022

2023



31/07 **Loi ESS**

17/08 **Loi LTECV**

22/08 **Loi CLIMAT &
RÉSILIENCE**

02/05 **Décret
Commande
Publique**

25/10 **LOI
INDUSTRIE
VERTE**



Uniquement
volet social

Ajout d'un volet
environnemental
et promotion de
l'économie
circulaire

Renforcement de
l'obligation de
publicité et de suivi

Abaissement du seuil
à 50 millions € HT
d'achats annuels

**Élargissement de
l'obligation à tous les
acheteurs soumis au
CCP**

Pourquoi faire un SPASER

Une visée opérationnelle

- Outil de mise en œuvre de la politique achat de l'organisation pour ses ambitions d'achats
 - économiquement efficaces,
 - écologiquement soutenables
 - socialement inclusifs.

Une Feuille de route

- Prescriptive et
- Plan d'action concret et mesurables



Un SPASER doit contenir :

- un axe environnemental
- un axe social
- des indicateurs exprimés en nombre de contrats ou en valeur



Obligation de publicité

- Le schéma est rendu public sur le support au choix de l'établissement.
- Les indicateurs doivent être publiés tous les deux ans

Les incontournables

1. Connaitre

sa maturité achats durables

2. Intégrer

son SPASER dans les politiques et projet d'établissement

3. Structurer

les objectifs via un travail collaboratif avec l'ensemble des parties prenantes

4. Suivre

l'atteinte de ses objectifs en définissant des indicateurs

5. Animer

comme un programme qualité, une démarche d'amélioration continue

Les facteurs de réussite



Une démarche
basée sur la
Co-construction



L'adhésion et
l'engagement
des équipes
concernées



Des objectifs
réalisables et
cohérents



Un outil de
suivi
opérationnel

NOTRE METHODE – La Gouvernance DE SON SPASER

ORGANISER

des ateliers de co-construction par famille / secteur d'achat pour **définir les objectifs et indicateurs** du SPASER



ORIENTER

les échanges sur ce qui est **réalisable** et **pertinent** pour les acheteurs



ACCULTURER

sur les risques et opportunités sociaux et environnementaux des domaines de compétences des acteurs en présence



ÉVALUER

la **maturité des fournisseurs** et donc leur capacité à produire des données liées aux indicateurs et objectifs

NOTRE METHODE – La Gouvernance de son SPASER

Définir un **SYSTÈME DE PILOTAGE ET DE SUIVI DU SPASER**
cohérent avec le diagnostic et l'organisation

DÉTERMINER

les personnes en charge de la **production**, de la collecte et de la consolidation des données

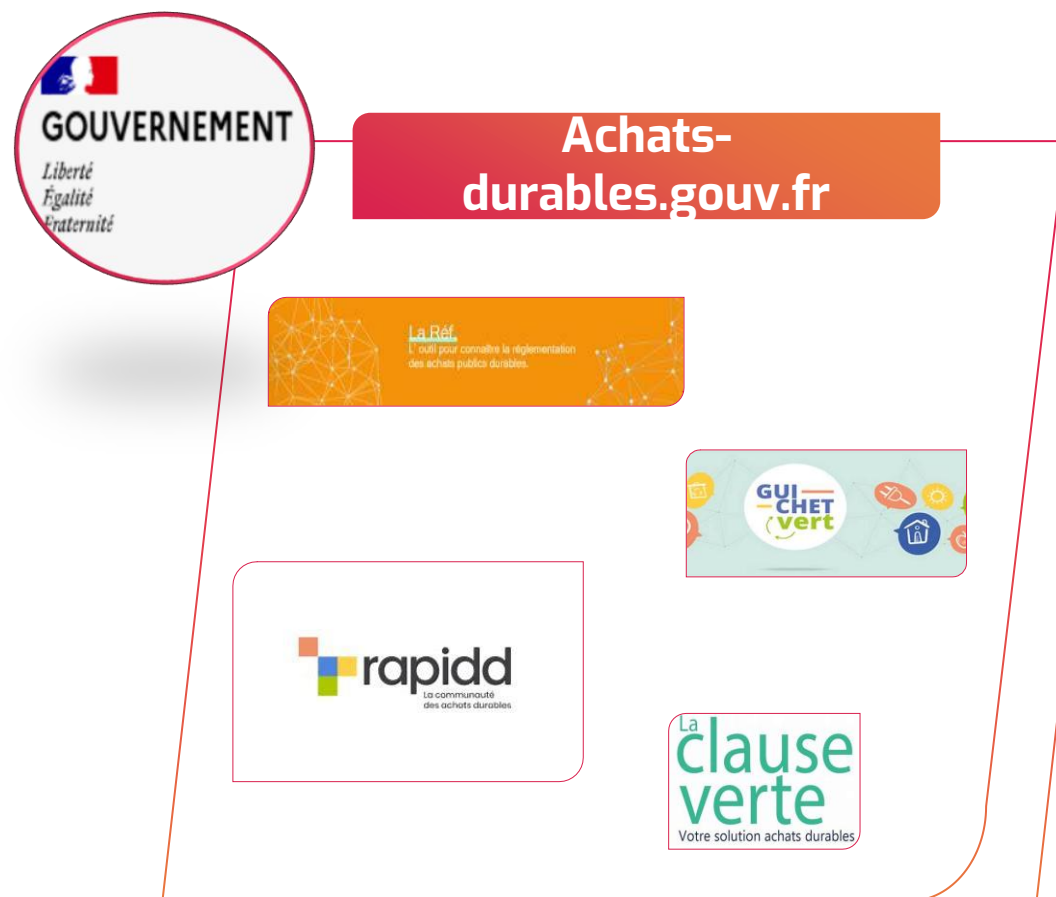
SÉLECTIONNER

l'outil de suivi ou définir l'intégration des indicateurs dans celui existant

DÉFINIR

une méthodologie de déploiement décrivant les étapes du processus de transformation interne

Des outils à votre disposition



Ressources ANAP

- **Guide Méthodologique** d'élaboration du SPASER
- **Autodiagnostic** maturité achat
- **Fiche juridique** sur les achats responsables
- **Fiche pratique** sur l'achat d'occasion
- **Plateforme de publication** des SPASER.



MERCI pour
votre **ÉCOUTE.**



Marielle

PIERDON VILVANDRE

marielle.pierdon@anap.fr